

## 海陽町下水道事業経営戦略

団 体 名 : 海陽町

事 業 名 : 農業集落排水事業

策 定 日 : 令和 3 年 3 月

計 画 期 間 : 令和 2 年度 ~ 令和 12 年度

## 1. 事業概要

## (1) 事業の現況

## ① 施設

供用開始年度 (供用開始後年数)	平成8年度(24年)	法適(全部適用・一部適用) 非適の区分	非適用
処理区域内人口密度	10.2人/ha	流域下水道等への 接続の有無	無し
処理区数	4区		
処理場数	4箇所		
広域化・共同化・最適化 実施状況*1	該当無し(今後計画の予定)		

\*1 「広域化」とは、一部事務組合による事業実施等の他の自治体との事業統合、流域下水道への接続を指す。

「共同化」とは、複数の自治体で共同して使用する施設の建設(定住自立圏構想や連携中枢都市圏に基づくものを含む)、広域化・共同化を推進するための計画に基づき実施する施設の整備(総務副大臣通知)、事務の一部を共同して管理・執行する場合(料金徴収等の事務の一部を一部事務組合によって実施する場合等)を指す。

「最適化」とは、①他の事業との統廃合、②公共下水・集排、浄化槽等の各種処理施設の中から、地理的・社会的条件に応じて最適なものを選択すること(処理区の統廃合を含む。)、③施設の統廃合(処理区の統廃合を伴わない。)を指す。

## ② 使用料

一般家庭用使用料体系の 概要・考え方	次に定めるところにより算出した合計額に、消費税及び地方消費税を加算した額(税別10円未満の端数は切り捨てる。) 神野地区(月額) 家庭用 基本使用料 1人世帯1,910円 2人世帯2,860円 3人世帯3,340円 4人世帯3,810円 5人世帯~ 4,290円 大井・川西地区(月額) 家庭用 基本使用料 10㎡まで 800円 超過使用料 10㎡を超える分 1㎡につき160円 日比原地区(月額) 家庭用 基本使用料 1人世帯1,670円 2人世帯1,910円 3人世帯2,150円 4人世帯~2,380円				
業務用使用料体系の 概要・考え方	次に定めるところにより算出した合計額に、消費税及び地方消費税を加算した額(税別10円未満の端数は切り捨てる。) 神野地区(月額) 農業協同組合 月額使用料1,910円 郵便局月額使用料1,910円 大井・川西地区(月額) 営業用 基本使用料 10㎡まで 1,000円 超過使用料 10㎡を超える分 1㎡につき160円 日比原地区(月額) 事業所 基本料480円 1~10人 使用料1,670円 11~20人使用料2,380円 21~30人使用料3,810円 アパート 1棟 基本料480円 使用料4,760円				
その他の使用料体系の 概要・考え方	次に定めるところにより算出した合計額に、消費税及び地方消費税を加算した額(税別10円未満の端数は切り捨てる。) 神野地区 学校 月額使用 4,760円 その他施設 月額 町長が別に定める額 大井・川西地区 団体用 基本使用料 20㎡まで 2,000円 超過使用料 20㎡を超える分 1㎡につき160円 日比原地区 集会所 月額950円				
条例上の使用料*2 (20㎡あたり) ※過去3年度分を記載	平成29年度	2,400 円	実質的な使用料*3 (20㎡あたり) ※過去3年度分を記載	平成29年度	2,099 円
	平成30年度	2,400 円		平成30年度	2,074 円
	平成31年度	2,400 円		平成31年度	2,388 円

\*2 条例上の使用料とは、一般家庭における20㎡あたりの使用料をいう。

\*3 実質的な使用料とは、料金取入の合計を有収水量の合計で除した値に20㎡を乗じたもの(家庭用のみでなく業務用を含む)をいう。

③ 組織

職 員 数	令和2年度現在 収益的収支所属職員 0名 他業務との兼任職員 2名 資本的収支所属職員 0名 他業務との兼任職員 0名 合計 0名 合計 2名
事業運営組織	上下水道課内の兼務により運営している。 平成18年度の3町合併時に上下水道課として編成。

(2) 民間活力の活用等

民間活用の状況	ア 民間委託 (包括的民間委託を含む)	処理センター等の維持管理を委託している。
	イ 指定管理者制度	実施していない。
	ウ PPP・PFI	実施していない。
資産活用の状況	ア エネルギー利用 (下水熱・下水汚泥・発電等) *4	実施していない。
	イ 土地・施設等利用 (未利用土地・施設の活用等) *5	実施していない。

\*4 「エネルギー利用」とは、下水汚泥・下水熱等、下水道事業の実施に伴い生じる資源(資産を含む)を用いた収入増につながる取組を指す。

\*5 「土地・施設等利用」とは、土地・建物等、下水道事業の実施に不可欠な資産を用いた、収入増につながる取組を指す(単純な売却は除く)。

(3) 経営比較分析表を活用した現状分析

※直近の経営比較分析表(「公営企業に係る「経営比較分析表」の策定及び公表について(公営企業三課室長通知)」による経営比較分析表)を添付すること。

平成30年度決算「経営比較分析表」を添付しています。
----------------------------

## 2. 経営の基本方針

- 適切で計画的な事業執行  
農業集落排水事業を継続的かつ安定的に行っていくため、下水道事業との統廃合も視野に入れ、なるべく本町の財政に負担とならないような事業規模での執行を行います。
- 効率的な事業執行  
業務の効率化とコスト削減に取り組みます。
- 収入の確保と負担の適正化  
財政基盤の強化のため、収入の確保と一般会計との負担区分の適正化を図ります。  
収入確保のため使用料の取納率を向上させるとともに、国庫補助金や地方債の資金調達を適切に行います。
- 水洗化の促進  
公共用水域の水質保全のため、農業集落排水未接続者の解消に向け、広報等の周知により加入促進を図ります。

## 3. 投資・財政計画(収支計画)

### (1) 投資・財政計画(収支計画)：別紙のとおり

※赤字がある場合には(3)において、その解消方法が示されていることが必要

### (2) 投資・財政計画(収支計画)の策定に当たっての説明

#### ① 収支計画のうち投資についての説明

○農業集落排水事業  
汚水整備は完了しているが、1地区を下水道との広域化による統廃合を予定中。  
穴喰公共下水道整備完了後に日比原農業集落排水との統合により施設管理の効率化と経済性の向上と利用者の安定した使用料金を図るため広域化を目指す方針であります。  
また、統合後の残り施設利用についても、農業集落地域の利用を踏まえた施設利用も検討していきます。

#### ② 収支計画のうち財源についての説明

○収益的収入  
使用料収入については、緩やかな上昇率ではありますが増収を見込んでいます。要因としては、未収金対策実施と空き家バンクによる移住、新築等によるものなど複数の要因により増収につながったと推測されます。  
供用開始区域については整備済みで、未加入者への加入促進は更に進めていきますが、既に加入率が高く、加入については多くは望みません。  
新築の住宅が時々建設されており、そちらについては加入促進により高い加入率を目指します。  
中長期的には、人口減少により収入も減少の方向になると予想され、今後、修繕費等も必要となってくるので料金改定も視野に入れ検討していく必要があります。  
農業集落排水事業への加入促進等と料金の改定等により、収益的収支に係る基準外の一般会計繰入金を抑制していきます。

○資本的収入  
資本的支出に係る財源については、最適化整備構想に基づき、国庫補助金を事業費の1/2を見込んでいるほか、地方債の借入、受益者負担金等を見込んでいます。

#### ③ 収支計画のうち投資以外の経費についての説明

○職員給与費  
給料は職員2名が兼務であり業務量の多い他事業で支払っている、職員数については、これ以上の削減は多様化する業務の実施が困難となり技術継承も行えなくなるため、現状維持を目指します。

○修繕費  
神野地区は平成11年7月の供用開始から21年が経過するため、浄化センター及びMPの機器類の修繕を計画し平準化して適宜実施しています。  
大井地区は平成9年4月の供用開始から23年が経過するため、浄化センター及びMPの機器類の修繕を計画し平準化して適宜実施しています。  
川西地区は平成13年4月の供用開始から19年が経過し、電気機器類と真空ユニットの修繕が必要となってくるため今後高度化事業計画の策定も検討しつつ実施していきます。  
日比原地区は平成8年4月の供用開始から22年が経過し、電気機器類の修繕がそろそろ必要となってくるため修繕計画により修繕は実施していきますが、下水道広域化により統廃合の予定があるため、必要最小限にとどめます。  
計画的に修繕・改修することにより、予算の平準化に努めます。

○委託費

### (3) 投資・財政計画(収支計画)に未反映の取組や今後検討予定の取組の概要

(1)において、純損益(法適用)又は実質収支(法非適用)が計画期間の最終年度で黒字とならず、赤字が発生している場合には、赤字の解消に向けた取組の方向性、検討体制・スケジュールや必要に応じて経費回収率等の指標に係る目標値を記載すること。

\* (1)において黒字の場合においても、投資・財政計画(収支計画)に反映することができなかった検討中の取組や今後検討予定の取組について、その内容等を記載すること。

#### ① 今後の投資についての考え方・検討状況

\* 処理区ごとに考え方が異なる場合は、処理区ごとに記載すること

広域化・共同化・最適化に関する事項	地理的・地形的に他町との広域化・共同化は難しい状況です。一方で、同町内にある下水道と農集排との広域化については可能であり、今後施設の広域化による最適化も図っていきます。周辺部については、費用対効果を見極め、合併浄化槽の設置促進を検討し、最適化を図っていきます。
投資の平準化に関する事項	農業集落排水事業について、補助事業を基に年間投資額の平準化を図ります。
民間活力の活用に関する事項 (PPP/PFIなど)	効果的・効率的な下水道事業の運営が可能な事業委託の方法があれば、活用を検討します。
その他の取組	国や社会情勢の動向等を見据え、国庫補助金や企業債等の財源確保に努めます。

#### ② 今後の財源についての考え方・検討状況

使用料の見直しに関する事項	農業集落排水事業は、広域化による統廃合可能な事業については、準備中ではありますが、統合後に下水道事業料金に統一する予定です。これからも財政収支状況の確認を継続し、必要に応じて見直しを検討していきます。
資産活用による収入増加の取組について	現在、遊休状態にある資産は無く、検討していません。
その他の取組	同町内での広域化による効率化と経済性の向上を図っていきます。また、先進的で経営改善に効果的な事例で、本町に適合するものがあれば、採用を検討します。

#### ③ 投資以外の経費についての考え方・検討状況

民間活力の活用に関する事項 (包括的民間委託等の民間委託、指定管理者制度、PPP/PFIなど)	処理センター等の保守点検業務を、民間委託しています。その他の民間活力の活用については、上水道料金との連携を図り今後の検討課題と捉えています。
職員給与費に関する事項	職員は兼務職員2名で業務量の大きい他事業で計画しています。
動力費に関する事項	機器の更新時に、高効率省電力なものに変更します。
薬品費に関する事項	長期的には、薬品費は緩やかに上昇すると予想します。
修繕費に関する事項	処理センターの機器類の修繕・更新と、複数あるMPの定期的な機器の類の修繕・更新を予定しており、計画的に修繕・更新することにより、予算の平準化に努めます。
委託費に関する事項	事業の推移、地区の状況等を見極めつつ、業務内容の見直しに努めます。
その他の取組	水洗率向上等の財源確保に繋がる取組みについて、費用対効果を見極めながら検討します。

### 4. 経営戦略の事後検証、更新等に関する事項

経営戦略の事後検証、更新等に関する事項	毎年度状況を把握し、5年毎を目途として、検証を行うと共に必要に応じ見直しを行います。
---------------------	--